

# List of Signatures

Page 1/2

 01\_Årsredovisning 2025 Slutlig.pdf

Name	Method	Signed at
PIA SANDVIK	BANKID	2026-04-13 11:38 GMT+02
EVA MARIE SVENSSON	BANKID	2026-04-13 12:55 GMT+02
CAROLINE ANDERSSON	BANKID	2026-04-14 10:34 GMT+02
Tom Johan Eriksson	BANKID	2026-04-14 13:37 GMT+02
Kjell Marcus Jonasén	BANKID	2026-04-15 17:10 GMT+02
Jens Anders Holtinger	BANKID	2026-04-14 12:49 GMT+02
Karin Ulrika Värnskog Ljunggren	BANKID	2026-04-15 17:39 GMT+02
HANNA FAGER	BANKID	2026-04-14 18:04 GMT+02
Lena Kristina Eliasson	BANKID	2026-04-14 09:17 GMT+02
LINDA PÅLSSON	BANKID	2026-04-13 19:08 GMT+02
Åsa Tove Cecilie Synnöve Granli	BANKID	2026-04-13 13:42 GMT+02
VAHID ZOHALI	BANKID	2026-04-13 15:19 GMT+02
MALIN FRENNING	BANKID	2026-04-14 13:15 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 478EE789507A476B84AE1281FF80A950

# List of Signatures

Page 2/2

Name	Method	Signed at
Mathilda Josephine Stjärnerfält	BANKID	2026-04-13 11:55 GMT+02
MALIN ALFREDSSON	BANKID	2026-04-13 11:22 GMT+02
Ingvar Tobias Hansson	BANKID	2026-04-13 11:31 GMT+02
Marcus Lennart Holm	BANKID	2026-04-13 11:47 GMT+02
RICKARD GUSTAFSSON	BANKID	2026-04-13 12:08 GMT+02
Mattias Hans Gunnar Åsling	BANKID	2026-04-13 11:17 GMT+02
Tommy Gustafsson Rask	BANKID	2026-04-13 13:31 GMT+02
HELENA HEDBLOM	BANKID	2026-04-14 03:59 GMT+02
PER NARVINGER	BANKID	2026-04-14 13:36 GMT+02
MARIE SANDIN	BANKID	2026-04-13 22:02 GMT+02
PERNILLA MELÉN	BANKID	2026-04-14 09:37 GMT+02
JESSICA MARIA ÖBERG	BANKID	2026-04-13 21:38 GMT+02
KARL JOHAN ANTON SVENSSON	BANKID	2026-04-14 22:49 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 478EE789507A476B84AE1281FF80A950

# Årsredovisning

och

# Koncernredovisning

för

## Ideella Föreningen Teknikföretagen i Sverige

802016-1140

Räkenskapsåret

2025

### Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	1-4
Resultaträkning koncern	5
Balansräkning koncern	6-7
Kassaflödesanalys koncern	8
Resultaträkning	9
Balansräkning	10-11
Kassaflödesanalys	12
Noter	13-26
Underskrifter	27-28



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

Styrelsen och verkställande direktören för Ideella Föreningen Teknikföretagen i Sverige avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Allmänt om verksamheten

#### Moderföreningen

Moderföreningen, Ideella Föreningen Teknikföretagen i Sverige, är part i Industriavtalet och medlem i Svenskt Näringsliv. Föreningen har säte i Stockholm och ändamålet för verksamheten är att utgöra huvudorganisation och företagarförening i bransch- och arbetsgivarfrågor för Sveriges industriföretag. Föreningens arbete består av kollektivavtalsfrågor samt påverkans- och opinionsarbete i olika former. Föreningens ekonomiska verksamhet består i huvudsak av kapitalförvaltning.

#### Koncernen

Koncernen består av moderföreningen Ideella Föreningen Teknikföretagen i Sverige, det helägda dotterbolaget Teknikföretagens Service i Sverige AB (556439-0275) och dotterdotterbolaget Teknikföretagens Branschgrupper i Sverige AB (556371-5126). Moderföreningen äger också 50% av bolaget Fastighets AB Guldfisken (556783-9591).

Teknikföretagens Service i Sverige AB bedriver serviceverksamhet till medlemmarna i moderföreningen. Den omfattar servicetjänster gällande tekniska, juridiska och ekonomiska frågor.

Teknikföretagens Branschgrupper i Sverige AB har bedrivit serviceverksamhet för och inom, till Teknikföretagen närliggande, föreningar.

Genom ett avtal om kanslisamarbete med Ideella Föreningen Teknikföretagen i Sverige, Ideella Föreningen Teknikarbetsgivarna i Sverige (802003-6938), Ideella Föreningen Tekniktjänstearbetsgivarna i Sverige (802476-9765) och TEKÖ - Sveriges Textil & Modeföretag (802003-4925) ges även bransch- och arbetsgivar-service till medlemmarna i dessa förbund.

### Flerårsöversikt (Tkr)

<b>Koncernen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Verksamhetsintäkter	337 941	334 094	306 235	296 741	310 268
Rörelseresultat	-61 485	-41 050	-40 947	-32 660	-43 648
Resultat före skatt	107 167	855 480	207 038	97 272	131 685
Soliditet (%)	94	93	96	96	95

  

<b>Moderföreningen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Verksamhetsintäkter	123 321	126 126	108 313	103 529	80 019
Rörelseresultat	-76 036	-61 775	-56 660	-54 351	-43 526
Resultat före skatt	127 388	827 643	185 964	118 325	88 492
Soliditet (%)	95	94	97	97	97



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under det gångna året avslutades kollektivavtalsförhandlingarna mot bakgrund av en dämpad konjunktur och en omvärld präglad av stor geopolitisk osäkerhet.

Trots det svåra utgångsläget nådde arbetsgivare och fackförbund inom industrin en överenskommelse om ett nytt löneavtal den 31 mars. Det nya avtalet beskrevs som ”imponerande i ett svårt läge” och presenterades vid en pressträff morgonen den 1 april på Teknikföretagens huvudkontor. Mediebevakningen var god. Avtalet innebar löneökningar om sammanlagt 6,4 procent över en period om 24 månader och gäller till och med den 31 mars 2027.

Under året fattades beslutet att avveckla dotterbolaget Teknikföretagens Branschgrupper i Sverige AB. Under våren genomförde styrelsen en omfattande översyn av verksamhetens långsiktiga inriktning och finansiella förutsättningar. I översynen konstaterades att endast en tredjedel av företagen i branschföreningarna även var medlemmar i Teknikföretagen, och att flera av dessa företag hade sin naturliga hemvist i andra arbetsgivarorganisationer. Mot denna bakgrund stod det klart att Teknikföretagens ekonomiska stöd i ökande utsträckning tillföll icke-medlemmar.

Styrelsen bedömde därför att verksamhetsformen inte längre var förenlig med Teknikföretagens uppdrag att främst maximera nyttan för de egna medlemmarna. Flera alternativ, såsom att behålla nuvarande struktur, omforma verksamheten eller sälja den, analyserades. Efter en samlad bedömning beslutades att verksamheten i Teknikföretagens Branschgrupper i Sverige AB skulle avvecklas, och verksamheten upphörde den 31 december 2025. Avvecklingen genomfördes ordnat och med respekt för den betydelse Teknikföretagens Branschgrupper i Sverige AB haft under många år.

Under Techarena 2025 i februari lanserades Teknikföretagens nya satsning Tech Forward. Tech Forward etablerades som ett svar på de behov som identifierades i medlemsundersökningen våren 2024 och syftar till att samla tekniksverige, öppna dörrar till kunskapsutbyte och samverkan samt stärka Sverige som ledande innovations- och tekniknation. Under året hade Tech Forward 3 935 unika besökare, 506 medlemmar, 28 publicerade samtal och fyra cirklar med fokus på fördjupat kunskaps- och erfarenhetsutbyte.

I samband med Teknikföretagens årsmöte den 8 maj mottog Hans Stråberg utmärkelsen Mekanprismat. Hedersbetygelsen delas ut av Teknikföretagen och går till personer som främjat den svenska teknikindustrin. Senast en utdelning skedde var 2021. Inbjudna talare 2025 var bland andra Ebba Busch, Energi- och näringsminister och vice statsminister samt Jason LaTorre, Kanadas ambassadör i Sverige.

Under politikerveckan i Almedalen arrangerade Teknikföretagen fem egna seminarier på Techarena med fokus på Europas konkurrenskraft, teknikpolitik, AI-kompetens, företagsspionage och bakgrundskontroller samt klimat och energi. Därutöver deltog Teknikföretagen på olika sätt i ett 40-tal andra samtal, paneler och event tillsammans med medlemsföretag, politiker och andra relevanta aktörer. I samband med politikerveckans start lanserade Teknikföretagen Framtidsagendan, en reformagenda med fokus på aktuell lagstiftning och den kommande mandatperioden. Policyförslagen baserades på resultaten från medlemsundersökningen 2024 och sammanställdes till ”fusklappar” som användes i en annonskampanj och spreds på olika sätt under veckan.

Under året fattades beslut om ett ledarskifte inom förhandlingsverksamheten. Den 11 augusti 2025 tillträdde Marcus Dahlsten som förhandlingschef i Teknikföretagen. Han efterträdde Tomas Undin, som gick i pension under våren 2026. Dahlsten kommer närmast från rollen som VD för Transportföretagen, där han verkat sedan 2019. Han har därtill en gedigen bakgrund inom Teknikföretagen med över ett decennium i organisationen, bland annat som biträdande förhandlingschef. Rekryteringen stärker Teknikföretagens långsiktiga förmåga att delta i och leda centrala förhandlingar på svensk arbetsmarknad och bidrar till kontinuitet i en tid präglad av betydande förändringar och nya krav på partsmodellen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

Sammantaget speglar årets händelser en period av både strategiska vägval och fortsatt ansvarstagande för teknikindustrins långsiktiga konkurrenskraft. Teknikföretagen har verkat för stabilitet i en osäker ekonomi, förutsägbarhet i avtalsrörelsen och ett tydligt fokus på den medlemsnytta som utgör organisationens kärna.

### **Förväntad framtida utveckling**

Teknikföretagen ska arbeta med opinionsbildning och driva påverkansarbete i viktiga områden för Teknikföretagens medlemmar. Fortsatt fokuserat arbete och satsningar inom arbetsgivarfrågor och påverkansarbete inom en rad olika områden kommer att ske under kommande verksamhetsår. Rådande omvärldsläge och en ny omgång avtalsförhandlingar är ett par faktorer som kommer att påverka utvecklingen.

### **Hållbarhetsupplysning**

Teknikföretagen bidrar med långsiktig hållbarhet i näringslivet och samhället och vi delar in vårt hållbarhetsarbete i områdena hållbara medarbetare, ansvarsfyllda råd, begränsad miljöpåverkan och samhällsengagemang.

Att arbeta på Teknikföretagen innebär utveckling och nya möjligheter. Vi vill vara en inkluderande och hållbar arbetsgivare med målet att ständigt utvecklas i samverkan med organisationens mål och vision för medlemsföretagens bästa. Vi vill att våra medarbetare ska präglas av ständigt lärande och utveckling.

Vi tillhandahåller högklassiga tjänster inom arbetsrätt, opinionsbildning och påverkan som skapar förtroende för våra medlemsföretag och löser viktiga problem åt dessa.

Arbetsmiljön på Teknikföretagen ska utgöras av fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljöfaktorer som samverkar. Utifrån det systematiska arbetsmiljöarbetet som bedrivs arbetar vi efter arbetsmiljöverkets föreskrifter och lagar. Genom de organisatoriska och sociala arbetsmiljöfaktorerna ges medarbetarna möjlighet till uppskattning och socialt engagemang genom förmåner inom hälsa, företagshälsövård och andra sociala aktiviteter. Vi erbjuder trygga och hälsosamma miljöer för våra medarbetares välbefinnande.

Teknikföretagen har en långsiktig och hållbar ekonomisk tillväxt för att kunna erbjuda kvalitativa råd och skapa regelverk för våra medlemsföretag. Vi bidrar med påverkansarbete för att stärka hela den svenska industrin inom teknikområdet för en fortsatt tillväxt och motor i den svenska tillväxten och välfärden.

### **Användning av finansiella instrument**

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för finansiella risker så som marknadsrisk inklusive valuta- och ränterisk, kreditrisk, motpartsrisk, likviditetsrisk och kassaflödesrisk. Den övergripande riskhanteringspolicyn fastställs av styrelsen och eftersträvar minimala ogynsamma effekter på koncernens finansiella resultat och ställning utifrån vald risknivå. Regleringen av risknivå och placeringsinriktning fastställs i koncernens placeringsreglemente. Finansiella placeringar styrs av arbetsutskottet som på styrelsens uppdrag fastställer övergripande riktlinjer. Kapitalet i understödsfonden är långsiktigt och allokeringen mellan olika tillgångsslag anpassas därefter.

### **Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Teknikföretagen bedömer att det inte föreligger några väsentliga risker eller osäkerhetsfaktorer som kan påverka bolagets framtida utveckling utöver vad som normalt förekommer i verksamheten.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

### Förändringar i eget kapital

<b>Koncernen</b>	<b>Grund- kapital</b>	<b>Reserver</b>	<b>Understöds- fond</b>	<b>Kapital- andelsfond</b>	<b>Bal.resultat. inkl.årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	2 000	70	2 793 709	55 643	788 499	<b>3 639 921</b>
Omföring kapitalandelsfond				-38 808	38 808	<b>0</b>
Ändamålsbestämt av årsstämman			467 408		-467 408	<b>0</b>
Årets resultat					59 497	<b>59 497</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>2 000</b>	<b>70</b>	<b>3 261 117</b>	<b>16 835</b>	<b>419 396</b>	<b>3 699 418</b>

<b>Moderföreningen</b>	<b>Grund- kapital</b>	<b>Understöds- fond</b>	<b>Bal. resultat. inkl. årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	2 000	2 793 709	477 234	<b>3 272 943</b>
Ändamålsbestämt av årsstämman		467 408	-467 408	<b>0</b>
Årets resultat			83 812	<b>83 812</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>2 000</b>	<b>3 261 117</b>	<b>93 638</b>	<b>3 356 755</b>

### Förslag till vinstdisposition i moderföreningen

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (tkr):

Balanserat resultat understödsfonden	3 261 117
Balanserat resultat	9 826
årets vinst	83 812
<b>Totalt</b>	<b>3 354 755</b>

disponeras så att

Balanseras i ny räkning till understödsfonden	3 361 542
i ny räkning överföres	-6 787
<b>Totalt</b>	<b>3 354 755</b>

Koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalys med noter.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

<b>Koncernens</b>	<b>Not</b>	<b>2025-01-01</b>	<b>2024-01-01</b>
<b>Resultaträkning</b>		<b>-2025-12-31</b>	<b>-2024-12-31</b>
Tkr			
<b>Verksamhetsintäkter</b>			
Medlems-och serviceintäkter		246 631	233 206
Övriga intäkter	2	91 309	100 888
<b>Summa verksamhetsintäkter</b>		<b>337 940</b>	<b>334 094</b>
<b>Verksamhetskostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3, 4	-180 118	-172 813
Personalkostnader	5	-215 858	-198 598
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-3 449	-3 733
<b>Summa verksamhetskostnader</b>		<b>-399 425</b>	<b>-375 144</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>-61 485</b>	<b>-41 050</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		-38 808	1 877
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		151 157	813 345
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	56 758	81 748
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-455	-440
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>168 652</b>	<b>896 530</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>107 167</b>	<b>855 480</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>107 167</b>	<b>855 480</b>
Skatt på årets resultat	7	-47 879	-144 504
Uppskjuten skatt	7	208	-45 532
<b>Årets resultat</b>		<b>59 497</b>	<b>665 444</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

<b>Koncernens</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Balansräkning</b>			
Tkr			
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	8	3 886	7 283
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>3 886</b>	<b>7 283</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	11	16 835	55 643
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	1 931 273	1 981 939
Andra långfristiga fordringar	14	1 619 717	1 542 101
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>3 567 825</b>	<b>3 579 683</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 571 711</b>	<b>3 586 966</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		12 812	19 318
Övriga fordringar		274 025	171 631
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	11 469	10 777
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>298 306</b>	<b>201 726</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>77 888</b>	<b>113 586</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>376 194</b>	<b>315 312</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 947 905</b>	<b>3 902 278</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

## Koncernens Balansräkning

Tkr

Not                      2025-12-31                      2024-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

Grundkapital		2 000	2 000
Reserver		70	70
Ändamålsbestämda medel (understödsfonden)		3 261 117	2 793 709
Kapitalandelsfond		16 835	55 643
Balanserat resultat inkl årets resultat		419 396	788 499
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 699 418</b>	<b>3 639 921</b>

#### Avsättningar

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		10 259	15 411
Avsättningar för uppskjuten skatt		56 331	56 539
<b>Summa avsättningar</b>		<b>66 590</b>	<b>71 950</b>

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder		28 845	23 594
Aktuella skatteskulder		76 636	94 005
Övriga skulder		23 514	16 919
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	52 902	55 889
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>181 897</b>	<b>190 407</b>

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**                      **3 947 905**                      **3 902 278**



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

## Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		107 167	855 480
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m		-70 759	-764 225
Betald skatt		-65 248	-53 859
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-28 840</b>	<b>37 396</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring kundfordringar		6 506	726
Förändring av kortfristiga fordringar		-103 086	-40 287
Förändring leverantörsskulder		5 251	1 393
Förändring av kortfristiga skulder		3 608	203
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-116 561</b>	<b>-569</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-51	-1 582
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	353
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-631 317	-1 239 638
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		712 231	1 218 378
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>80 863</b>	<b>-22 489</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-35 698</b>	<b>-23 057</b>
Likvida medel vid årets början		113 586	136 641
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	17	<b>77 888</b>	<b>113 584</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

## Moderföreningens Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Verksamhetsintäkter</b>			
Medlemsintäkter		61 605	58 025
Övriga intäkter	2	61 716	68 101
<b>Summa verksamhetsintäkter</b>		<b>123 321</b>	<b>126 126</b>
<b>Verksamhetskostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3, 4	-120 555	-122 272
Personalkostnader	5	-78 802	-65 629
<b>Summa verksamhetskostnader</b>		<b>-199 357</b>	<b>-187 901</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>-76 036</b>	<b>-61 775</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		151 157	813 345
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	52 718	76 513
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-451	-440
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>203 424</b>	<b>889 418</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>127 388</b>	<b>827 643</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Avsättning till periodiseringsfond		0	-220 000
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>0</b>	<b>-220 000</b>
Skatt på årets resultat	7	-43 576	-139 049
<b>Årets resultat</b>		<b>83 812</b>	<b>468 594</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

## Moderföreningens

Not

2025-12-31

2024-12-31

## Balansräkning

Tkr

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	9, 10	250	250
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	11, 12	46 050	46 050
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	1 931 273	1 981 939
Andra långfristiga fordringar	14	1 619 692	1 542 076
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>3 597 265</b>	<b>3 570 315</b>

#### **Summa anläggningstillgångar**

**3 597 265**

**3 570 315**

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		4 541	7 212
Fordringar hos koncernföretag		0	103
Övriga fordringar		131 449	46 788
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	7 222	6 728
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>143 213</b>	<b>60 831</b>

#### *Kassa och bank*

31 539

71 552

#### **Summa omsättningstillgångar**

**174 752**

**132 383**

#### **SUMMA TILLGÅNGAR**

**3 772 017**

**3 702 699**



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

## Moderföreningens

Not

2025-12-31

2024-12-31

## Balansräkning

Tkr

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

Grundkapital	2 000	2 000
Ändamålsbestämda medel (Understödsfonden)	3 261 117	2 793 709
Balanserad vinst eller förlust	9 826	8 640
Årets resultat	83 812	468 594
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3 356 755</b>	<b>3 272 943</b>

#### Obeskattade reserver

Periodiseringsfonder	263 000	263 000
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>263 000</b>	<b>263 000</b>

#### Avsättningar

Avsättningar för pensioner och likande förpliktelser	10 259	15 411
<b>Summa avsättningar</b>	<b>10 259</b>	<b>15 411</b>

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder	13 711	10 476
Skulder till koncernföretag	0	4
Aktuella skatteskulder	80 964	97 226
Övriga skulder	17 601	11 202
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29 727	32 436
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>142 003</b>	<b>151 344</b>

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

3 772 017

3 702 699



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

## Moderföreningens Kassaflödesanalys

Tkr

Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	127 388	827 643
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-113 015	-765 733
Betald inkomstskatt	-59 838	-48 628
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-45 465</b>	<b>13 282</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>		
Förändring av kundfordringar	2 671	0
Förändring av kortfristiga fordringar	-85 053	-17 662
Förändring av leverantörsskulder	3 235	0
Förändring av kortfristiga skulder	3 687	826
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-120 925</b>	<b>-3 553</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-631 318	-1 239 638
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	712 230	1 218 378
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>80 912</b>	<b>-21 260</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-40 013</b>	<b>-24 813</b>
Likvida medel vid årets början	71 552	96 365
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>31 539</b>	<b>71 552</b>

17



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget".

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### Immateriella tillgångar

##### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

##### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Programvaror

10 år

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

##### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Inventarier, verktyg och installationer

5 år

## Leasing

### Leasetagare

Alla leasingavtal har klassificerats som operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

### Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

## **Finansiella instrument**

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

### *Redovisning i och borttagande från balansräkning*

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

### *Värdering av finansiella tillgångar*

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Eventuellt nedskrivningsbehov bedöms utifrån marknadsvärdet. Portföljmetoden tillämpas för aktier där hela aktieinnehavet klassificeras som en portfölj vilket innebär att vid prövning av lägsta värdets princip avräknas orealiserade förluster mot orealiserade vinster.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### *Värdering av finansiella skulder*

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korregerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

## **Ersättningar till anställda**

### *Ersättningar till anställda efter avslutad anställning*

I de fall pensionsförpliktelserna är uteslutande beroende av värdet på en ägd tillgång redovisas pensionsförpliktelsen som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde.

### *Klassificering*

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

#### *Avgiftsbestämda planer*

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

#### *Förmånsbestämda planer*

Teknikföretagen har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1. Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen. I de fall förmånsbestämda pensionsplaner finansieras i egen regi redovisas pensionsskulden till det belopp som erhålls från oberoende företag som lämnat uppgiften.

#### *Ersättningar vid uppsägning*

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande,
- b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

#### **Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

#### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

#### **Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse är:

- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll,



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

inträffar eller uteblir, eller

- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

### **Intäkter**

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

#### *Medlems- och serviceavgifter*

Medlemsavgifter omfattar den del som avser medlemskap i organisationen. Medlems- och serviceavgifter redovisas vid inbetalning från medlemmen och intäktsredovisas över den tidsperiod som avses.

#### *Bidrag*

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

#### *Ränta och utdelning*

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden. Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalningen har säkerställts.

### **Koncernredovisning**

#### *Dotterföretag*

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning.

I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

#### *Förändringar i ägarandel*

Vid förvärv av ytterligare andelar i företag som redan är dotterföretag upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföretaget redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

innehav i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna redovisas inte någon vinst eller förlust i resultaträkningen utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital. Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag så att företaget blir dotterföretag upprättas en förvärvsanalys. De sedan tidigare ägda andelarna anses avyttrade. Andelar i ett dotterföretag har förvärvats. Vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, ska redovisas i koncernresultaträkningen.

Avyttras andelar i ett dotterföretag eller bestämmande inflytande upphör på annat sätt, anses andelarna som avyttrade i koncernredovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar efter att bestämmande inflytande har upphört redovisas dessa med det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten som anskaffningsvärde.

### **Intresseföretag**

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster.

I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/ upplösning av negativ goodwill. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde. Vinstandelar upparbetade efter förvärven av intresseföretagen som ännu inte realiserats genom utdelning, avsätts till kapitalandelsfonden.

*Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag*  
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag (och gemensamt styrda företag som redovisas enligt klyvningsmetoden), elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag (och gemensamt styrda företag som redovisas enligt kapitalandelsmetoden) elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

### **Redovisningsprinciper i moderföretaget**

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncern-redovisningen utom i nedanstående fall.

#### *Leasing*

Finansiella leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal i moderföretaget.

#### *Andelar i dotterföretag och intresseföretag*

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

#### *Skatt*

I moderföretaget särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

## Not 2 Övriga intäkter

### Koncernen

	2025	2024
Kurser, publikationer	10 224	9 620
Försålda tjänster	56 318	58 392
Bidrag	19 488	30 192
Övriga rörelseintäkter	5 280	2 684
<b>Summa</b>	<b>91 310</b>	<b>100 888</b>

### Moderföreningen

	2025	2024
Försålda tjänster	42 186	37 765
Bidrag	19 488	30 192
Övriga rörelseintäkter	42	144
<b>Summa</b>	<b>61 716</b>	<b>68 101</b>

## Not 3 Arvode till revisorer

### Koncernen

	2025	2024
Revision Grant Thornton Sweden AB	1 238	0
Revision KPMG AB	298	956
<b>Summa</b>	<b>1 536</b>	<b>956</b>

### Moderföreningen

	2025	2024
Revision Grant Thornton Sweden AB	812	0
Revision KPMG AB	293	557
<b>Summa</b>	<b>1 105</b>	<b>557</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

#### **Not 4 Operationell leasetagare**

##### **Koncernen**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 31 030 173 kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Inom ett år	28 002	29 984
Senare än ett år men inom fem år	38 751	3 086
Senare än fem år	0	0
<b>Summa</b>	<b>66 753</b>	<b>33 070</b>

##### **Moderföreningen**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 6 128 609 kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Inom ett år	5 759	4 524
Senare än ett år men inom fem år	7 324	561
Senare än fem år	0	0
<b>Summa</b>	<b>13 083</b>	<b>5 085</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

## Not 5 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

### Koncernen

	2025	2024
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	80	80
Män	45	44
	<b>125</b>	<b>124</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	9 361	8 351
Övriga anställda	117 647	107 157
	<b>127 008</b>	<b>115 508</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	3 652	3 296
Pensionskostnader för övriga anställda	25 056	21 208
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	49 562	47 292
<b>Summa</b>	<b>78 270</b>	<b>71 796</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>205 278</b>	<b>187 304</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare per balansdagen</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	64 %	55 %
Andel män i styrelsen	36 %	45 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	57 %	57 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	43 %	43 %

### Moderföreningen

	2025	2024
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	22	18
Män	11	11
	<b>33</b>	<b>29</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	7 660	6 765
Övriga anställda	38 704	30 780
	<b>46 364</b>	<b>37 545</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	3 009	2 681
Pensionskostnader för övriga anställda	9 320	6 435
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	17 587	16 274
<b>Summa</b>	<b>29 916</b>	<b>25 390</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>76 280</b>	<b>62 935</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare per balansdagen</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	60 %	48 %
Andel män i styrelsen	40 %	52 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	57 %	57 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	43 %	43 %



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

## Not 6 Räntor och liknande resultatposter

### Koncernen

	2025	2024
Erhållen ränta	56 758	81 748
Erlagd ränta	-455	-440
<b>Summa</b>	<b>56 303</b>	<b>81 308</b>

### Moderföreningen

	2025	2024
Erhållen ränta	52 718	76 513
Erlagd ränta	-451	-440
<b>Summa</b>	<b>52 267</b>	<b>76 073</b>

## Not 7 Aktuell och uppskjuten skatt

### Koncernen

	2025	2024
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skattekostnad	47 879	144 504
Uppskjuten skatt	-208	45 533
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>47 671</b>	<b>190 037</b>

### Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		106 452		855 480
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-21 929	20,6	-176 229
Ej avdragsgilla kostnader	33,6	-35 744	16,5	-38 823
Ej skattepliktiga intäkter	-19,0	20 209	-3,0	26 096
Justering avseende skatter för f.å.	0,0	-27	0,0	0
Resultat från andelar i intressebolag (efter skatt)	7,6	-8 142	0,0	387
Schablonintäkt på periodiseringsfond	0,9	-928	0,1	-1 180
Schablonintäkt fondandelar	1,0	-1 110	0,0	-288
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>44,8</b>	<b>-47 671</b>	<b>22,2</b>	<b>-190 037</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

### Moderföreningen

	2025	2024
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skattekostnad	43 576	139 049
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>43 576</b>	<b>139 049</b>

### Avstämning av effektiv skatt

		2025		2024
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		127 388		607 643
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-26 242	20,6	-125 174
Ej avdragsgilla kostnader	27,9	-35 528	6,3	-38 516
Ej skattepliktiga intäkter	-15,8	20 184	-4,3	26 053
Schablonintäkt på periodiseringsfond	0,8	-1 062	0,0	-232
Schablonintäkt fondandelar	0,7	-928	0,2	-1 180
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>34,2</b>	<b>-43 576</b>	<b>22,9</b>	<b>-139 049</b>

### Not 8 Inventarier, verktyg och installationer

#### Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	24 862	23 698
Inköp	51	1 582
Försäljningar/utrangeringar	-726	-418
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>24 187</b>	<b>24 862</b>
Ingående avskrivningar	-17 579	-14 259
Försäljningar/utrangeringar	726	413
Årets avskrivningar	-3 448	-3 733
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-20 301</b>	<b>-17 579</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 886</b>	<b>7 283</b>

### Not 9 Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	250	250
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>250</b>	<b>250</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>250</b>	<b>250</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

### Not 10 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Teknikföretagens Service i Sverige AB	100%	100%	250	250
Teknikföretagens Branschgrupper i Sverige AB	100%	100%	100	0
				<b>250</b>

  

	Org.nr	Säte
Teknikföretagens Service i Sverige AB	556439-0275	Stockholm
Teknikföretagens Branschgrupper i Sverige AB	556371-5126	Stockholm

### Not 11 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

#### Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	55 643	13 766
Aktieägartillskott	0	40 000
Årets andel i gemensamt styrda företags resultat	-38 808	1 877
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>16 835</b>	<b>55 643</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>16 835</b>	<b>55 643</b>

#### Moderföreningen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	46 050	6 050
Aktieägartillskott	0	40 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>46 050</b>	<b>46 050</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>46 050</b>	<b>46 050</b>

### Not 12 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

#### Moderföreningen

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Fastighets AB Guldfisken	50%	50%	500	46 050
				<b>46 050</b>

  

	Org.nr	Säte
Fastighets AB Guldfisken	556783-9591	Stockholm



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

### Not 13 Andra långfristiga värdepappersinnehav

#### Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 981 939	1 621 713
Inköp	431 230	1 199 638
Försäljningar	-481 896	-839 412
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 931 273</b>	<b>1 981 939</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 931 273</b>	<b>1 981 939</b>

#### Moderföreningen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 981 939	1 621 713
Inköp	431 230	1 199 638
Försäljningar	-481 896	-839 412
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 931 273</b>	<b>1 981 939</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 931 273</b>	<b>1 981 939</b>

### Not 14 Andra långfristiga fordringar

#### Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 542 101	1 159 005
Tillkommande fordringar	200 088	421 527
Avgående fordringar	-122 472	-38 431
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 619 717</b>	<b>1 542 101</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 619 717</b>	<b>1 542 101</b>

#### Moderföreningen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 542 076	1 158 980
Tillkommande fordringar	200 088	421 527
Avgående fordringar	-122 472	-38 431
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 619 692</b>	<b>1 542 076</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 619 692</b>	<b>1 542 076</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

### Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

#### Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	1 173	1 367
Ej skattepliktiga intäkter	153	463
Förutbetalad leasing	192	183
Övriga poster	9 951	8 764
<b>Summa</b>	<b>11 469</b>	<b>10 777</b>

#### Moderföreningen

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	6	50
Förutbetalda försäkringar	7	331
Övriga poster	7 209	6 347
<b>Summa</b>	<b>7 222</b>	<b>6 728</b>

### Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

#### Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Semesterskuld	17 667	16 392
Sociala kostnader	5 551	5 151
Löneskatt	10 916	10 002
Övriga poster	18 768	24 344
<b>Summa</b>	<b>52 902</b>	<b>55 889</b>

#### Moderföreningen

	2025-12-31	2024-12-31
Semesterskuld	4 785	4 153
Sociala kostnader	1 503	1 305
Löneskatt	6 785	6 052
Övriga poster	16 654	20 926
<b>Summa</b>	<b>29 727</b>	<b>32 436</b>

### Not 17 Likvida medel

#### Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Likvida medel</b>		
Banktillgodohavanden	77 888	113 586
<b>Summa</b>	<b>77 888</b>	<b>113 586</b>

#### Moderföreningen

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Likvida medel</b>		
Banktillgodohavanden	31 539	71 552
<b>Summa</b>	<b>31 539</b>	<b>71 552</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

#### **Not 18 Ställda säkerheter**

##### **Koncernen och moderförening**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Pantsatt kapitalförsäkring för pensionsåtagande	7 396	10 906
<b>Summa</b>	<b>7 396</b>	<b>10 906</b>

#### **Not 19 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

#### **Not 20 Koncernuppgifter**

Av moderföreningens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 22 (18) % av inköpen och 17 (13) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

#### **Not 21 Nyckeltalsdefinitioner**

Soliditet:

(Totalt eget kapital + 79,4% av obeskattade reserver) / Totala tillgångar.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

## Underskrifter

Årsredovisningen beslutades den 13 april 2026

Underskriven den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Tom Eriksson  
Ordförande

Malin Alfredsson

Caroline Andersson

Lena Eliasson

Hanna Fager

Malin Frenning

Jens Holtinger

Rickard Gustafsson

Tobias Hansson

Pernilla Melén

Marie Sandin

Josephine Stjärnerfält

Anton Svensson

Vahid Zohali

Jessica Öberg

Linda Pålsson

Helena Hedblom

Mattias Åsling



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950

Åsa Granli

Tommy Gustafsson-Rask

Marcus Holm

Per Narvinger

Marie Svensson

Pia Sandvik  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift  
Grant Thornton Sweden AB

Marcus Jonasén  
Auktoriserad revisor

Ulrika Värnskog  
Förtroendevald revisor



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
478EE789507A476B84AE1281FF80A950